

Custos Logísticos



Custos Logísticos

É todo custo gerado por operações logística em uma empresa, visando atender as necessidades dos clientes de qualidade custo e principalmente prazo.

Custos Logísticos

Não basta somente realizar tarefas, é preciso ser assertivo.

Fazer Certo as Coisas



Fazer as Coisas Certas

Eficiência



Eficácia

Custos Logísticos

A Logística Brasileira e Seu Custo:

Podemos dizer que nos anos 90 a logística no Brasil passou por profundas transformações em termos de operações, eficiência, qualidade e infraestrutura.

Custos Logísticos

As importações contribuíram para uma enorme demanda de logística internacional, área da qual o Brasil jamais havia se preparado.

Custos Logísticos

Além disso com o final do processo inflacionário no país, houve um crescimento de cooperação entre clientes e fornecedores na cadeia de suprimentos, utilizando o conceito de *Supply Chain Management*.

Custos Logísticos

Somente entre 1994 e 1997, quando houve a abertura das portas do Brasil para o mercado, o comércio exterior cresceu 50%.

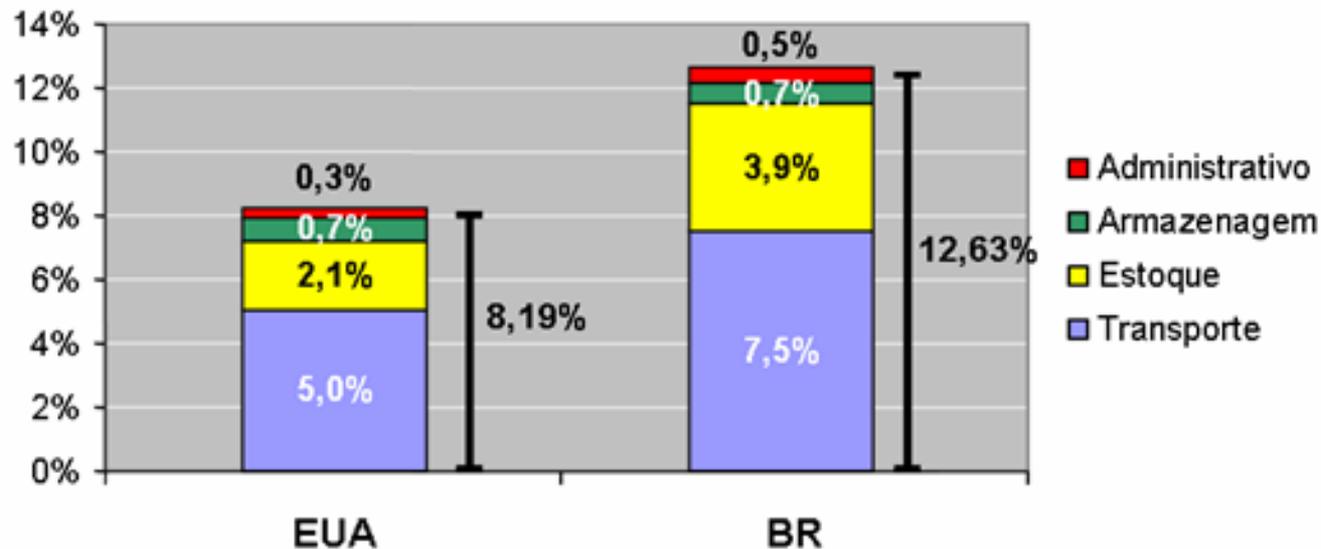
Custos Logísticos

- ITENS INCLUÍDOS NA ANÁLISE DE CUSTOS LOGÍSTICOS NO BRASIL -



Custos Logísticos

% Custos Logísticos em Relação ao PIB Brasil x EUA em 2004



* Considerando os mesmos itens de custo.

* Considerando somente custos de transporte doméstico

Custos Logísticos



Custos Logísticos

Representatividade do custo de transporte no Brasil

Rodoviário:	R\$ 164,5 bilhões	(5,7% do PIB)
Ferrovário:	R\$ 13,2 bilhões	(0,5% do PIB)
Aquaviário:	R\$ 14,8 bilhões	(0,5% do PIB)
Dutoviário:	R\$ 3,6 bilhões	(0,1% do PIB)
Aéreo:	R\$ 3,8 bilhões	(0,1% do PIB)
TOTAL:	R\$ 200 bilhões	(6,9% do PIB)

Números referentes apenas ao transporte doméstico

Fonte: Pesquisa ILOS "Custos Logísticos no Brasil 2009"

Custos Logísticos

% dos Custos Logísticos para Pagamento de Terceiros

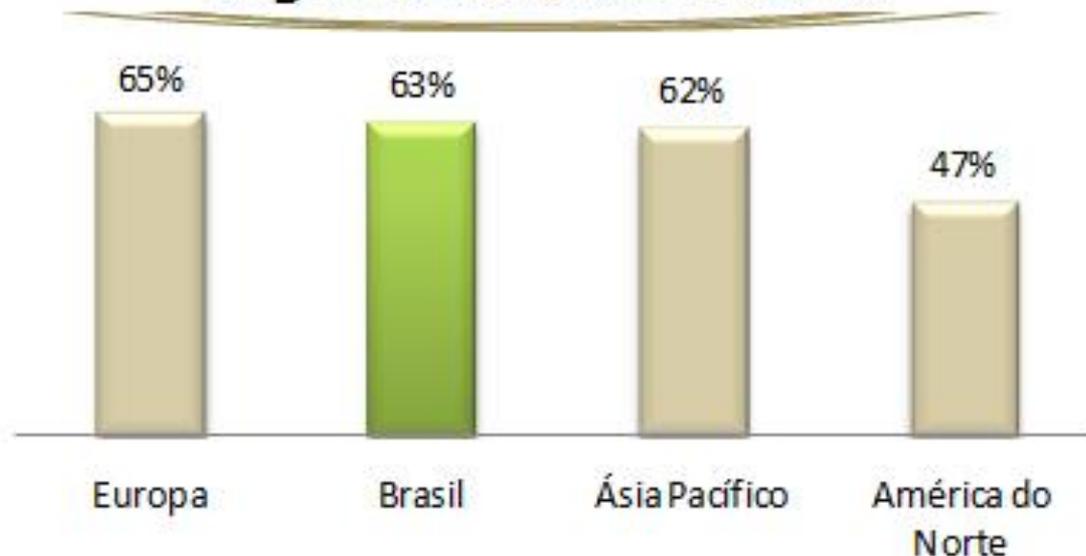


Figura 2 – Percentuais dos custos logísticos para pagamento de terceiros

Fonte: Panorama Terceirização Logística no Brasil 2009 - COPPEAD
Análises: Instituto ILOS

Custos Logísticos

Com isso o preço passa a ser um qualificador, ou seja, se a empresa possui preços competitivos participa das negociações do mercado, caso contrario esta fora dessas.

Custos Logísticos

O gerenciamento de custos deve ser focado de acordo com o objetivo desejado, dessa maneira, é possível desenvolver um sistema para atender apenas a uma atividade, ou até mesmo a todas as atividades logísticas da empresa.

Custos Logísticos

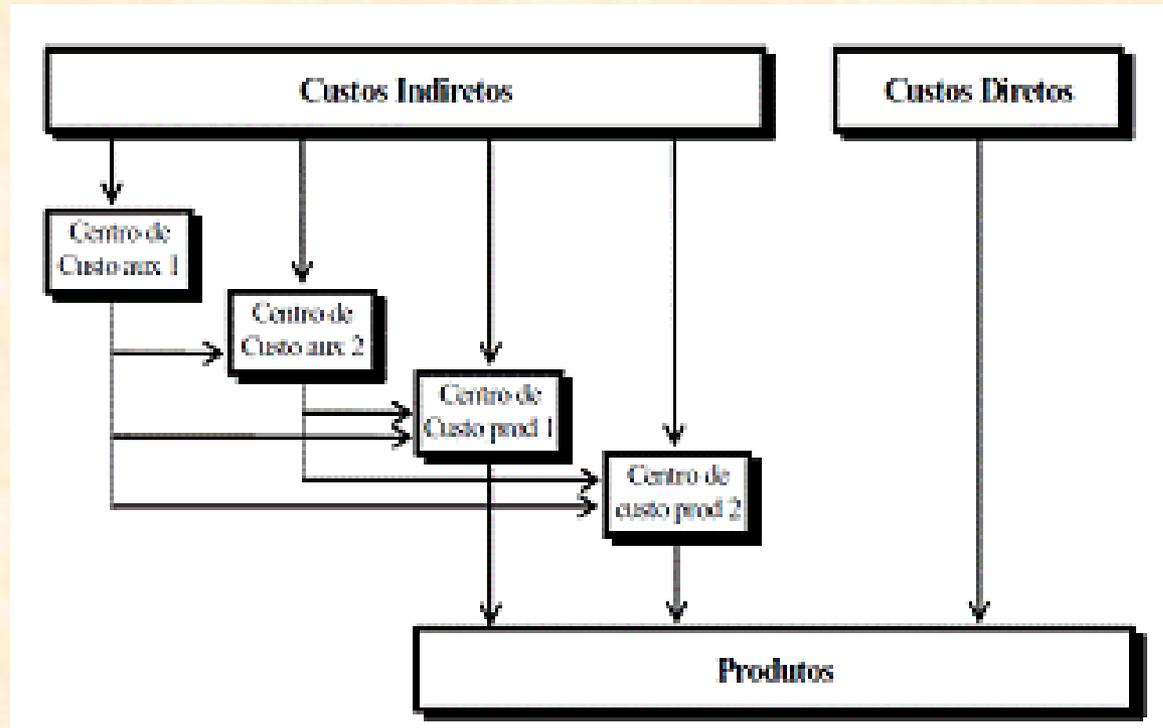
Custeio por Absorção: O sistema tradicional de custeio (Absorção) pode trazer um série de distorções no processo de tomada de decisão, principalmente quando são utilizadas informações da contabilidade da empresa para fins gerenciais.

Custos Logísticos

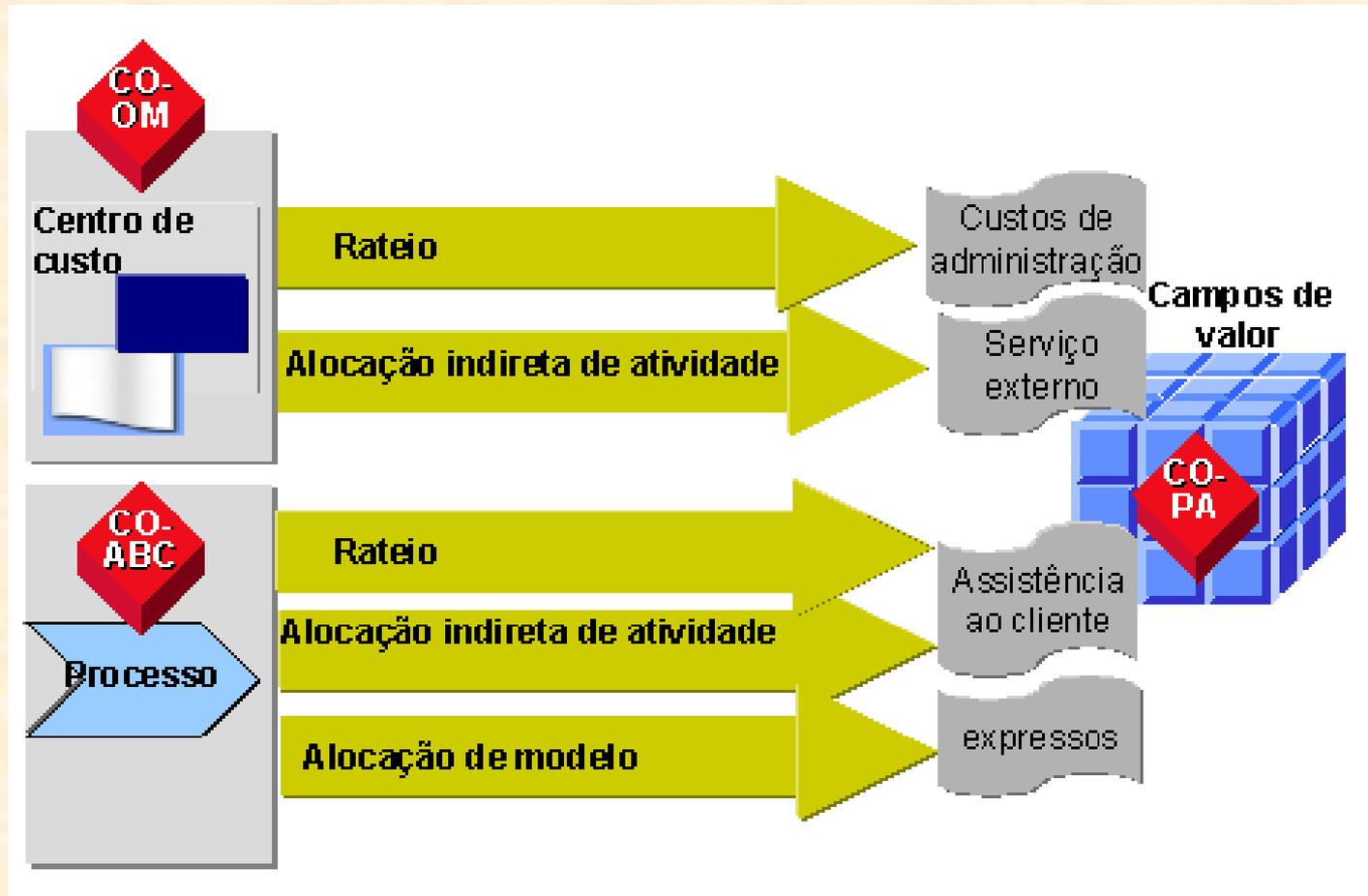
Entre as principais críticas à utilização da informação contábil para fins gerenciais, podemos citar:

- Os critérios de rateio de custos utilizados;
- A não consideração dos custo de oportunidade;
- Os critérios legais de depreciação.

Custos Logísticos



Custos Logísticos



Custos Logísticos

Custeio por curva ABC: O custeio ABC teve origem nos EUA em 1984, com o objetivo de fornecer uma visão de custos mais voltada às necessidades gerenciais, procura reduzir sensivelmente as distorções provocadas pelo arbitrário do custos indiretos, podendo ser também aplicado aos custos diretos.

Custos Logísticos

A Gestão Baseada em Atividades apoia-se no planejamento, execução e mensuração do custo das atividades para obter vantagens competitivas, e possui características por decisões estratégicas como:

- Alterações no *mix* de produtos;

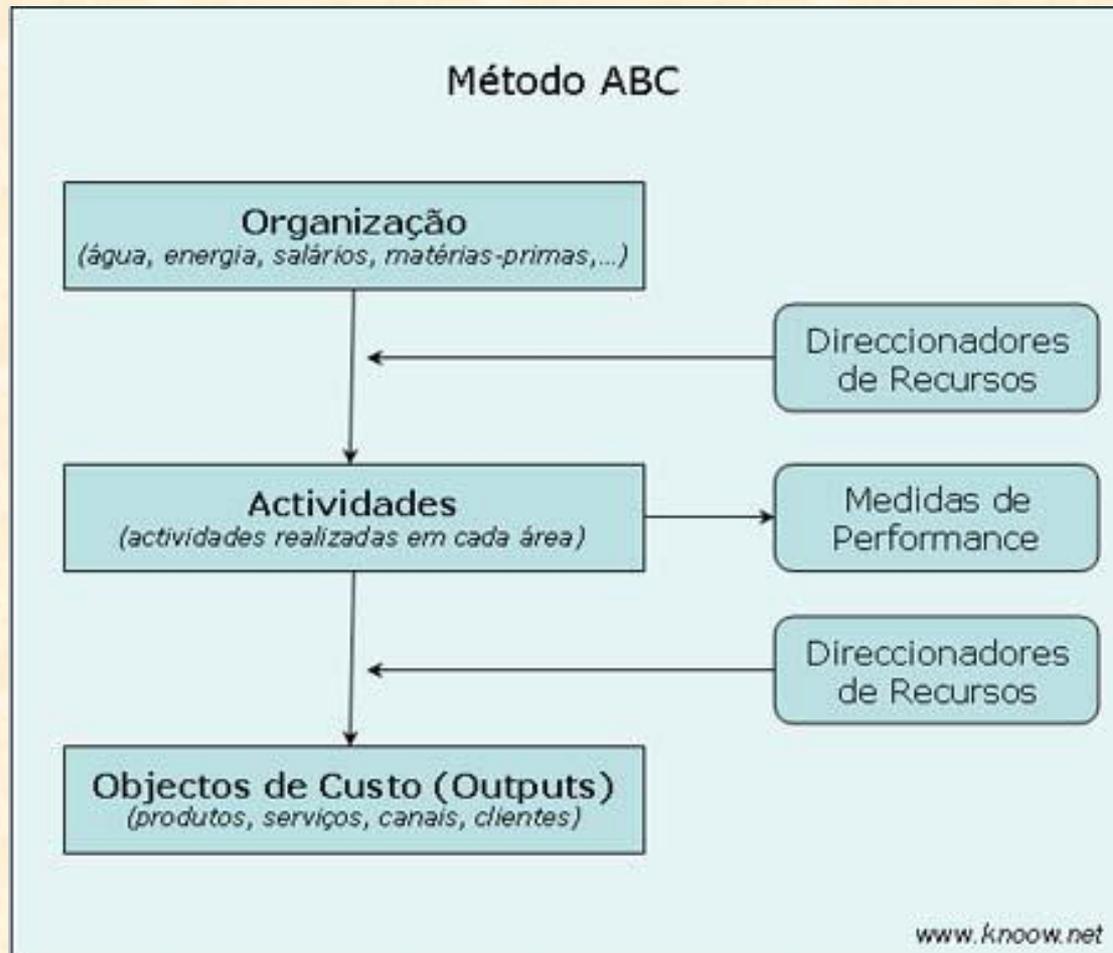
Custos Logísticos

- Alterações no processo de formação de preços;
- Alterações nos processos; Redesenho de produtos; Eliminação ou redução de custos de atividades que não agregam valor; Eliminação de desperdícios; Elaboração de orçamentos com base em atividades, etc.

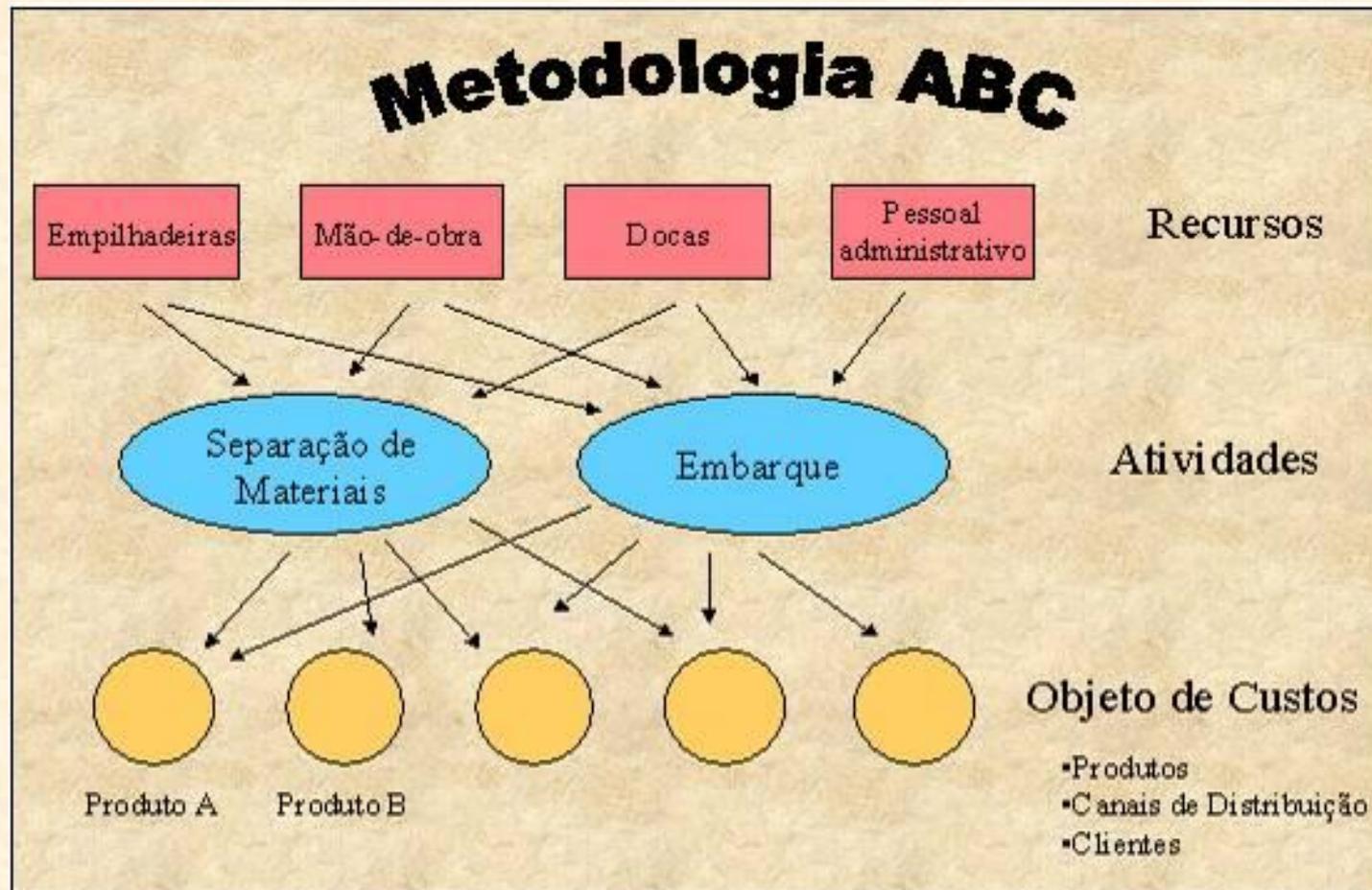
Custos Logísticos

- Eliminação ou redução de custos de atividades que não agregam valor;
- Eliminação de desperdícios;
- Elaboração de orçamentos com base em atividades, entre outros.

Custos Logísticos



Custos Logísticos



Custos Logísticos

A principal vantagem desse sistema em relação ao tradicional de custeio é ter uma visão de processo e estar orientado para as atividades da empresa.

Custos Logísticos

A Redução de Custos através do Sistema ABC: o sistema ABC facilita nos processos de redução de custos e na implantação de políticas de melhoria contínua.

Custos Logísticos

A transparência e a visibilidade que o ABC dá às atividades permitem avaliar a contribuição de cada uma delas para a eficácia das operações de uma empresa, as quais acabam sendo consideradas como características para o controle e redução de custos.

Custos Logísticos

Custos de Armazenagem: Em sua grande maioria os custos de armazenagem como equipamentos de movimentação, mão-de-obra, aluguel e depreciação de instalações, são fixos e indiretos, dificultando o gerenciamento da operação e a alocação de custos.

Custos Logísticos



Custos Logísticos

O custo de armazenagem está associado ao espaço físico, ao pessoal, aos investimentos em tecnologia e aos equipamentos de movimentação.

Custos Logísticos

A demanda pela atividade de armazenagem não é constante, nem ao longo dos meses, nem ao longo dos dias do mês ou da semana. Sendo assim, todas as medidas que venham diminuir essas variações na demanda serão sempre positivas do ponto de vista da expedição.

Tipos de Custos Logísticos

Indicador: A definição geral para gerar um indicador de controle de custos logísticos são todos os gastos da logística da fábrica destinados ao cliente no mercado interno ou externo para cada tonelada faturada – em R\$/ton

Tipos de Custos Logísticos

DEFINIR

- ✓ Levantar indicadores medidos atualmente;
- ✓ Definir novos indicadores baseado na nova estrutura;
- ✓ Definir indicadores para visualização no *dashboard*;

DETALHAR

- ✓ Definir responsáveis pelos indicadores;
- ✓ Definir metodologia de cálculo e captura de dados;
- ✓ Desenvolver material para *dashboard*;
- ✓ Definir ferramenta para medição dos indicadores;

IMPLANTAR

- ✓ Construção da ferramenta de cálculo de indicadores;
- ✓ Desenvolvimento de interface para ferramenta de medição de indicadores;
- ✓ Implantação do *Dashboard*;



Indicadores

Exemplo: OTIF – “On Time In Full”, este indicador demonstra a quantidade de produtos ou serviços prestados no ***tempo e completos***, ou seja, não basta entregar no prazo deve-se entregar todo o pedido.

Custos Logísticos

Transporte: Neste caso normalmente são considerados os custos de transferência entre fábricas e de distribuição para clientes para cada tonelada faturada – em R\$/ton

Custos Logísticos

Transporte:

Considere que o uma empresa fatura R\$ 30.000.000,00 por mês, qual será o valor gasto com transporte para 250 toneladas?

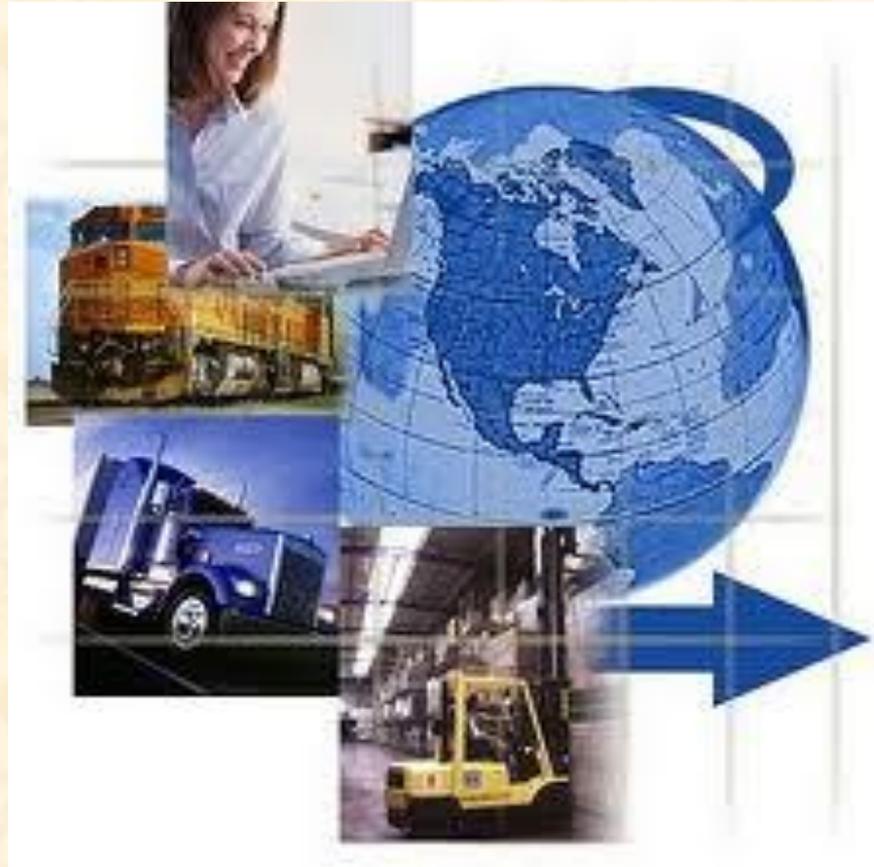
Custos Logísticos



Custos Logísticos

Distribuição: é considerado o custo entre o transporte distribuição a partir de fábricas e armazéns para os clientes no Brasil ou fora dele em cada tonelada CIF faturada (frete sem PIS/COFINS, pedágio e seguro) – em R\$/ton

Custos Logísticos



Custos Logísticos

Transferência: é o custo de cada tonelada transferida para armazéns (frete sem PIS/COFINS, pedágio e seguro.) – em R\$/ton

Custos Logísticos



Armazém do porto



Armazém central

Custos Logísticos

“ Drop Size”: é o custo por peso líquido médio por entrega realizada ao cliente – em Ton/entrega



Custos Logísticos

“ Drop Size”:

Considere que a mesma carga do exercício anterior (250 toneladas) será transportada até outro ponto de distribuição. Qual será o custo, uma vez que a locação de cada caminhão custa R\$ 4.000,00 e suporta 25 toneladas?

Custos Logísticos

Ocupação do veículo: é o custo do percentual médio de utilização da capacidade de carga dos veículos de transporte contratados – em R\$ / %

Custos Logísticos

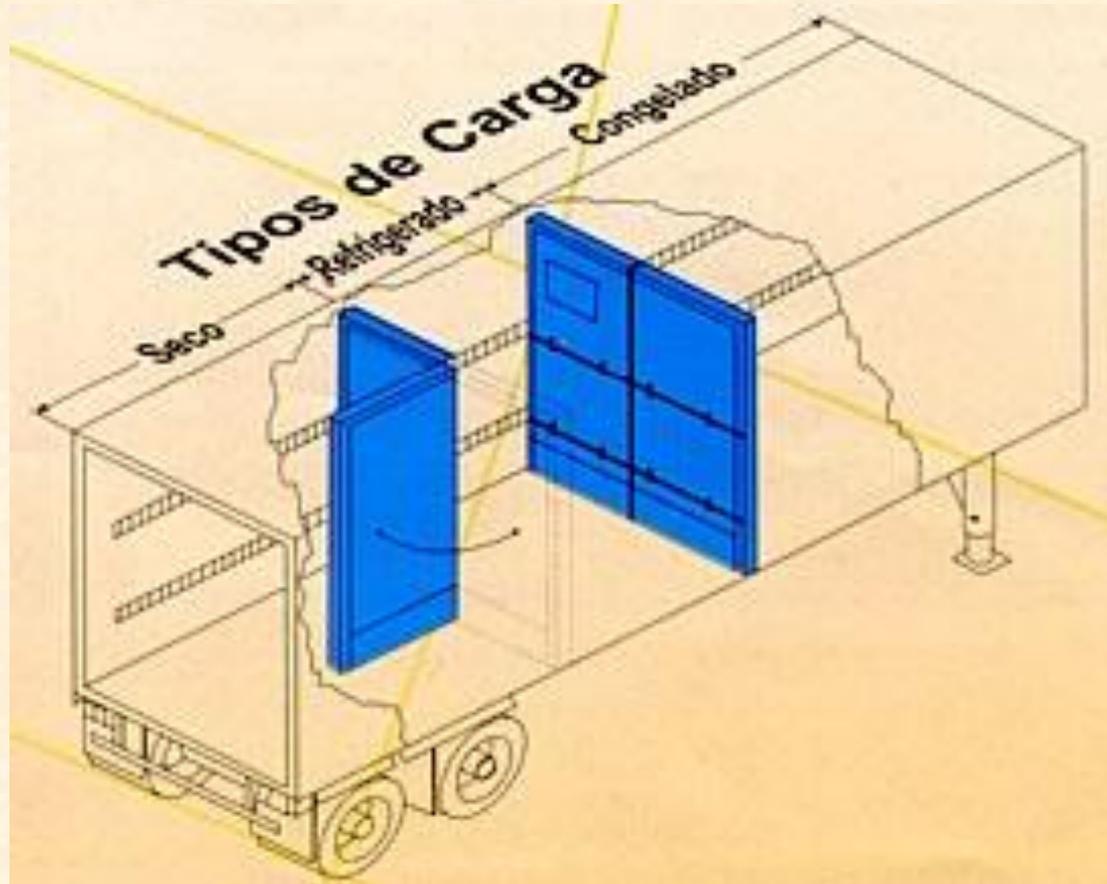
Ocupação do veículo:

Suponha que sua empresa tenha alugado um contêiner ISO 20' com dimensões de 6m x 2,4m x 2,4m, por R\$ 5.000,00. Quanto ela gastará para guardar 6 caixas de madeira de dimensões de 1,2m x 1m x 0,5m?

Custos Logísticos



Custos Logísticos



Custos Logísticos

